

Bilancio al 31 dicembre 2008

Il Consiglio di Amministrazione

Ermete Realacci *Presidente*

Giuseppe Mussari *Presidente Forum*

Domenico De Masi *Presidente Comitato Scientifico*

Fabio Renzi *Segretario Generale*

Roberto Di Vincenzo *Amministratore*

Stato Patrimoniale al 31 Dicembre 2008

	CONSUNTIVO 2007	CONSUNTIVO 2008
ATTIVO		
Cassa contanti	322	344
Banca Unicredit SpA	18.094	122.931
Crediti vs clienti	110.677	54.248
Crediti diversi	252.592	139.742
Cauzioni	78	-
Cauzioni per fitti	6.200	6.200
Risconti attivi	882	6.688
Immobilizzazioni immateriali	29.669	17.189
Immobilizzazioni materiali	28.862	39.884
TOTALE ATTIVO	447.375	387.226
PASSIVO		
Servizi Interbancari	1.097	331
Debiti vs Fornitori	60.229	34.134
Debiti diversi	-	11.399
Debiti verso Erario per IVA	482	-
Debiti verso Erario per ritenute	11.763	10.970
Debiti verso Inps per contributi	4.850	8.315
Debiti verso INAIL	211	379
Debito IRAP	5.293	276
Debito IRES	10.274	-
Fondo T.F.R.	5.246	12.611
TOTALE PASSIVO	99.445	78.415
PATRIMONIO NETTO		
Risultato di gestione Comitato	171.317	171.317
Risultato di gestione Fondazione esercizi precedenti	59.960	176.613
Risultato di gestione esercizio in corso	116.653	(39.119)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	347.930	308.811
TOTALE A PAREGGIO	447.375	387.226

Conto Economico al 31 Dicembre 2008

	CONSUNTIVO	PREVENTIVO	PREVENTIVO	CONSUNTIVO
	2007	2008	2008	2008
		APPROVATO	RICLASSIFICATO	
COSTI E SPESE				
Spese per seminari ed eventi e progetti	119.874	40.000	40.000	44.230
Ricerca	81.008		105.700	105.167
Costo del personale e dei collaboratori	304.773	325.000	325.000	337.937
Fitti passivi e noleggi	54.245	40.000	40.000	38.979
Spese condominiali	1.452	1.500	1.500	1.534
Utenze	16.009	12.000	12.000	24.103
Canoni telematici (man. apparati)	12.330	5.000	5.000	8.581
Pulizia locali	1.828	1.500	1.500	235
Spese postali	12.673	7.000	7.000	11.051
Cancelleria e stampati	7.074	25.000	25.000	6.751
Pubblicità e promozione	11.995	4.000	4.000	13.759
Abbonamenti a giornali e riviste	7.030	5.000	5.000	4.931
Acquisto libri	2.175	2.000	2.000	1.557
Valori bollati	1.546	2.000	2.000	521
Consulenza del lavoro e varie	4.600	110.000	4.300	4.270
Spese varie	561	3.000	3.000	4.422
Oneri bancari	415	200	200	294
Revisori dei conti	3.500	3.500	3.500	4.358
Imposte e tasse	32.343	24.000	24.000	20.741
Viaggi, trasferte, rimborsi spesa	66.070	35.000	35.000	54.998
Varie ed imprevisti	31.606	25.000	25.000	1.487
Ammortamenti e acquisto cespiti di valore inferiore a € 516	29.726	20.000	20.000	25.679
TOTALE COSTI E SPESE	802.833	690.700	690.700	715.586
AVANZO /DISAVANZO DI GESTIONE	116.653	59.300	59.300	(39.119)
TOTALE A PAREGGIO	919.485	750.000	750.000	676.467
ENTRATE				
Rinnovo componenti sostenitori e ordinari	292.700	445.000	445.000	425.300
Nuovi componenti sostenitori e ordinari	284.249	150.000	150.000	87.000
Sponsorizzazioni, sovvenzioni, ricavi da iniziative ed altro	251.709	155.000	155.000	133.167

Ricavi per "La Campionaria"	90.827		-	31.000
TOTALE ENTRATE	919.485	750.00	750.00	676.467

Relazione

Il Bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2008 che viene sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita di Euro 39.119 rispetto ad una perdita di Euro 6.913 nel preconsuntivo e ad un utile di Euro 59.300 nel bilancio preventivo 2008. Tale risultato, sottratto agli avanzi di gestione del Comitato e della Fondazione conseguiti negli esercizi precedenti, totalizza un patrimonio netto al 31 dicembre 2008 pari a euro 308.811.

Nei due esercizi posti a confronto, si evidenzia un incremento dei contributi derivanti da rinnovi delle quote associative dei componenti sostenitori ed ordinari che passano da Euro 292.700 del consuntivo 2007 a Euro 425.300 del consuntivo 2008 ma un calo nell'anno 2008 dei contributi e delle quote associative per nuove adesioni (da Euro 284.249 del 2007 a Euro 87.000 del 2008) ed una sensibile contrazione delle sponsorizzazioni e sovvenzioni (da Euro 251.709 del consuntivo 2007 a Euro 133.167 del consuntivo 2008 a cui vanno aggiunti i ricavi di competenza del 2008 relativi all'evento "La Campionaria delle qualità italiane" pari a Euro 31.000).

La voce entrate da "Soci" complessivamente nel 2008 ammonta a Euro 512.300, di cui Euro 285.000 da componenti sostenitori ed euro 227.300 da componenti ordinari.

Si tratta del primo bilancio della Fondazione in perdita per cui è necessario fare alcune valutazioni preliminari in merito all'andamento gestionale. Infatti, pur rimanendo ancora significativo il patrimonio, onde evitare un suo depauperamento ulteriore, è essenziale comprendere le ragioni della perdita ed assumere provvedimenti conseguenti.

Per un'analisi più puntuale dell'andamento gestionale è utile mettere in relazione il bilancio previsionale 2008 con il suo consuntivo:

- la lettura dei costi presi nell'insieme evidenzia un aumento di circa Euro 25.000 rispetto alle previsioni,
- i ricavi diminuiscono invece di circa Euro 75.000,00.

Le principali voci in aumento sono i viaggi e trasferte; utenze e canoni telematici; pubblicità e promozione, in parte compensati da minori spese. Va evidenziato che l'incremento in termini assoluti della voce "viaggi,trasferte e rimborsi spese" di circa 20.000 euro non è proporzionale all'aumento del volume di attività complessivamente svolte nell'anno. Le attività, come si evince dal confronto dei quadri sinottici delle attività previste nel bilancio preventivo e dal quello delle attività a consuntivo, sono state di gran lunga superiori in numero a quelle preventivate. In primo luogo si citano le iniziative richieste dal territorio, come ad esempio il ciclo di seminari dedicati al Progetto Industria 2015.

La variazione nei ricavi è invece dovuta sostanzialmente alle minori entrate dei nuovi soci ordinari (la contrazione è di circa Euro 63.000), oltre ad una leggera riduzione delle entrate per contributi e sponsorizzazioni che passano da Euro 155.000 del preventivo 2008 a Euro 133.167 del consuntivo 2008 a cui vanno aggiunti i ricavi di competenza del 2008 per l'evento "La Campionari delle Qualità Italiane" stimati in Euro 31.000, oltre a rimborsi spese di Euro 4.700.

Da una valutazione attenta fatta assieme alla struttura operativa sulle ragioni di questi risultati sono emerse una serie di valutazioni che sottopongo alla vostra attenzione:

- Il tempo enorme investito nel reperimento prima e nel recupero crediti poi delle risorse necessarie al finanziamento del semirio estivo. Questo seminario ha assunto nel tempo sempre maggior rilievo, ma all'importanza politico/culturale dell'iniziativa non corrispondono gambe economiche altrettanto forti;
- Il lavoro di ideazione, progettazione e realizzazione della Campionaria delle qualità italiane comporta un sovraccarico di attività sulla struttura che nel secondo semestre dell'anno ha operato con forte prevalenza alla costruzione di alleanze e relazioni con oltre 4.000 realtà associative, imprenditoriali e istituzionali per portare al successo la manifestazione. Lavoro non previsto in queste dimensioni poiché la struttura di Symbola ha dovuto sopperire a parte del lavoro previsto a carico del partner fieristico;
- Già nel bilancio previsionale abbiamo assunto la decisione di investire significativamente in ricerca. Questa attività, essenziale per lo sviluppo degli obiettivi della Fondazione, è stata svolta prevalentemente attraverso risorse interne per costituire un know how di Symbola. Mi riferisco alle attività di ampliamento della Banca delle Qualità Italiane, con un focus particolare sulla Regione Toscana e alla costruzione prima ed avvio poi del P.I.Q nelle sue declinazioni nazionale e territoriali. Di fronte ad un consistente aumento di produttività e competenze sviluppate dalle persone che lavorano per la Fondazione occorre evidenziare un impegno profuso della struttura nel razionalizzare i costi di funzionamento.

Rispetto alle previsioni di bilancio, c'è stato dunque un sovraccarico di impegni operativi, che hanno reso meno intensa l'attività di marketing associativo, in presenza peraltro dei primi sintomi di crisi a fine anno,

che hanno portato al mancato rinnovo e all'adesione alcune iscrizioni previste ancora nel bilancio preconsuntivo.

L'anno in corso si presenta, come tutti sappiamo, difficile, pertanto sarà necessario monitorare costantemente l'andamento gestionale per assumere eventuali decisioni che intervengano nella riduzione dei costi.

A fronte di questi dati numerici c'è un riscontro estremamente positivo sulla attività svolta della Fondazione.

I nostri progetti fondamentali:

Il P.I.Q e la Banca delle Qualità sono stati ormai "ingegnerizzati", per cui è possibile una loro articolazione territoriale, come già sta avvenendo in Lazio e Toscana.

Le valutazioni che saremo chiamati a fare sull'esito della Campionaria al termine della seconda edizione saranno il momento per una riflessione specifica ed approfondita. Un bilancio di periodo indispensabile per definire il percorso da seguire nel futuro. Infatti, a fronte della importante dimensione strategica - La Campionaria è infatti una occasione straordinaria di promozione di Symbola e di allargamento del suo sistema di alleanze - ma la sua realizzazione risulta anche un impegno gravoso per la struttura comunque snella quale è quella della nostra Fondazione

Visto l'andamento economico globale, ma anche i criteri fortemente selettivi che utilizziamo nella accettazione degli aderenti, ritengo che non sia possibile pensare, in particolare nell'anno in corso, a migliorare le entrate sul fronte della quote associative. Né ritengo che al momento sia opportuno operare una riduzione delle attività svolte dalla Fondazione.

Si rende quindi necessario sviluppare proposte di sponsorizzazione che permettano di realizzare progetti specifici, attivando la sensibilità, in primis, dei nostri soci dimensionalmente più grandi, per poi, eventualmente, aprirci ulteriormente verso l'esterno.

Il bilancio si compone di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Relazione e Note esplicative.

Allo scopo di consentire la comparabilità delle poste di Bilancio per quanto attiene la voce "Ricerca", si è proceduto a riclassificare il Bilancio preventivo dell'anno 2008.

I. ATTIVITÀ E RISULTATI

I.1. Forum

La composizione del Forum nel 2008 è di 129 unità di cui 26 sono componenti sostenitori e 103 componenti ordinari. La compagine associativa si è arricchita di n. 2 componenti sostenitori e n.14 componenti ordinari per un totale complessivo di 16 nuove unità.

I.2. Iniziative istituzionali

Tre sono state le attività istituzionali realizzate nel corso del 2008.

Il Seminario estivo, realizzato in collaborazione con la Regione Umbria, i Comuni di Bevagna e di Montefalco e la Provincia di Perugia rappresenta da tre anni un momento collettivo nazionale di riflessioni sulle tante declinazioni dello sviluppo territoriale. Quest'anno l'evento ha avuto per tema "*La deriva e la Sfida. Dai talenti e dai territori l'Italia del Futuro*". Le due sessioni del primo giorno sono state dedicate rispettivamente alla presentazioni delle 13 realtà d'eccellenza definite prototipi di futuro e ad una tavola rotonda sul tema della deriva. La sessione del secondo giorno è stato un momento istituzionale dedicato al tema della sfida al quale sono intervenuti rappresentanti del mondo politico ed economico. Quest'anno il Seminario estivo è stato anticipato con un iniziativa, svoltasi a Trevi e promossa da Symbola, Confindustria Umbria, CCIAA Perugia e Comune di Trevi, dedicata alla Soft economy Umbra. Durante l'incontro è stato presentato il video di Artefacta Umbria, una guida-reportage della soft economy regionale.

Come già segnalato in premessa oramai è evidente una sproporzione tra il rilievo politico culturale dell'iniziativa e le risorse a disposizione per realizzarla, situazione che si è particolarmente acuita in occasione del Seminario estivo 2008.

La seconda iniziativa è stata **Il Premio Carte 2008** realizzata con Comieco in collaborazione con Assocarte, Assografici e Confartigianato. Il premio, alla sua seconda edizione, ha l'obiettivo di conoscere e di promuovere i talenti italiani del settore cartario che si sono distinti in un'ottica della qualità. Al concorso hanno preso parte 38 concorrenti per le quattro categorie del premio: *Tecnologia, Talento, Territorio, Tradizione*.

Banca delle Qualità Italiane, è l'attività di ricerca a carattere permanente che rappresenta il centro dell'attività conoscitiva di Symbola. Il lavoro di raccolta, selezione, analisi e racconto di tante esperienze italiane di qualità, sia a livello territoriale che di settore è svolto sistematicamente due unità di personale.

Nel 2008 sono stati avviati i “cantieri” per la redazione del **PIQ - Prodotto Interno Qualità 2009** e per la realizzazione della seconda edizione de **La Campionaria delle Qualità Italiane**, che si terrà a Milano dal 7 al 10 maggio 2009.

1.3. Iniziative nazionali

Fondazione Symbola ha promosso una serie di seminari tematici dedicati alla presentazione delle linee strategiche del **Progetto Industria 2015**. In particolare sono stati realizzati, in collaborazione con le aziende di Symbola e le istituzioni locali, n. 5 seminari rispettivamente a Perugia, Civitanova Marche, Chieti, Rubiera e Brescia.

Un'ulteriore iniziativa nazionale è stata la mostra **Piccola Grande Italia va in città** promossa da Legambiente e Symbola e dedicata alle eccellenze dei piccoli Comuni. Alla mostra hanno partecipato 8 realtà associate a Symbola.

Nel 2008 è stata presentata **La Banca delle Qualità Toscane**. Il rapporto, il risultato dell'attività di ricerca svolta nel 2007, rappresenta un viaggio nella Toscana della soft economy, attraverso 35 realtà che per creatività, innovazione e ricerca, propensione a fare sistema, forte radicamento territoriale, centralità del capitale umano, emergono nel panorama imprenditoriale, associativo e culturale toscano e dell'intero Paese. All'iniziativa hanno collaborato la Regione Toscana, la Provincia di Firenze e l'azienda Richard Ginori.

1.4. Iniziative territoriali

Sono stati organizzati, in collaborazione con gli associati di Symbola, n. 6 appuntamenti territoriali di cui quattro in Umbria e uno rispettivamente in Toscana e in Campania.

1.5. Ricerca

Nell'ambito dell'attività istituzionale della BQI sono state individuate e selezionate oltre 4.000 realtà istituzionali, imprenditoriali e associative d'eccellenza per la nuova edizione de **La Campionaria delle Qualità Italiane**. Inoltre sono state avviate 3 indagini esplorative sui settori: moda, sport e mestieri d'arte. Inoltre, nell'ambito della ricerca sul PIQ, sono state elaborate e presentate 2 proposte progettuali di PIQ a scala regionale – PIQ Toscana e PIQ Lazio – che hanno ottenuto i finanziamenti, per il loro sviluppo nel 2009, rispettivamente dalla Fondazione MPS e dall'Unioncamere Lazio. Sempre nel 2008 si è avviata insieme alla Fondazione Edison una riflessione su un rapporto sull'economia nazionale.

La voce ricerca assume in termini quantitativi un peso notevole nel bilancio della fondazione (circa il 14% dei costi) come previsto dal bilancio preventivo. Da quest'anno le attività dedicate alla ricerca sono state in gran parte portate all'interno della struttura.

1.6. Privacy

Infine in osservanza della Legge sul trattamento dei dati personali, abbiamo provveduto all'aggiornamento del Documento Programmatico sulla Sicurezza, ai sensi del D.Lgs. 196/03, nei termini e con le modalità previste dal Garante per la Protezione dei Dati Personali per tali adempimenti.

Il DPS in base alle indicazioni dell'allegato B del D.Lgs. 196/03 comprende:

- ❖ l'elenco dei trattamenti di dati personali;
- ❖ la distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al trattamento dei dati;
- ❖ l'analisi dei rischi che incombono sui dati;
- ❖ le misure da adottare per garantire l'integrità e la disponibilità dei dati, nonché la protezione delle aree e dei locali, rilevanti ai fini della loro custodia e accessibilità;
- ❖ la descrizione dei criteri e delle modalità per il ripristino della disponibilità dei dati in seguito a distruzione o danneggiamento di cui al Punto 23 Del Disciplinare Tecnico;
- ❖ la previsione di interventi formativi degli incaricati del trattamento, per renderli edotti dei rischi che incombono sui dati, delle misure disponibili per prevenire eventi dannosi, dei profili della disciplina sulla protezione dei dati personali più rilevanti in rapporto alle relative attività, delle responsabilità che ne derivano e delle modalità per aggiornarsi sulle misure minime adottate dal titolare. La formazione è programmata già al momento dell'ingresso in servizio, nonché in occasione di cambiamenti di mansioni, o di introduzione di nuovi significativi strumenti, rilevanti rispetto al trattamento di dati personali;
- ❖ la descrizione dei criteri da adottare per garantire l'adozione delle misure minime di sicurezza in caso di trattamenti di dati personali affidati, in conformità al codice, all'esterno della struttura del titolare;

- ❖ per i dati personali idonei a rivelare lo stato di salute e la vita sessuale di cui al punto 24, l'individuazione dei criteri da adottare per la cifratura o per la separazione di tali dati dagli altri dati personali dell'interessato.

Insieme al DPS è stata redatta anche la correlata modulistica. Il responsabile del trattamento per tutti i dati di pertinenza della Fondazione rimane il dott. Domenico Sturabotti.

2. CRITERI DI VALUTAZIONE E CONTENUTI SINTETICI DELLE VOCI

I criteri utilizzati nella formazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 non si discostano significativamente da quelli utilizzati per la formazione del Bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

I “costi e spese” e le “entrate” sono state iscritte secondo il criterio della competenza. La valutazione delle voci di bilancio è stata svolta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività della Fondazione.

Segnatamente, i criteri di valutazione adottati nella formazione delle voci di Bilancio ed i relativi contenuti sintetici sono stati i seguenti.

2.1 Immobilizzazioni immateriali

Costituiscono immobilizzazioni immateriali le spese di impianto sostenute per la costituzione della fondazione (spese notarili), gli investimenti realizzati per l'acquisto dei software, per la realizzazione del marchio e dell'immagine coordinata e le spese sostenute per la realizzazione del sito internet.

Le Immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed ammortizzate in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo.

In Bilancio sono esposte al netto dell'ammortamento effettuato nel corso dell'esercizio e dei precedenti.

2.2 Immobilizzazioni materiali

In questa categoria sono compresi gli investimenti in mobili e macchine d'ufficio, in attrezzature e impianti vari.

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori ed ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione.

In Bilancio sono esposte al netto dell'ammortamento effettuato nel corso dell'esercizio e dei precedenti.

Le aliquote di ammortamento ritenute ragionevolmente rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei cespiti sono le seguenti:

Mobili e Arredamento	12%
Macchine d'ufficio Elettroniche	20%
Impianti e Attrezzature	15%

2.3 Disponibilità liquide e crediti

Le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio sono esposti al loro valore nominale.

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, ritenuto coincidente con il valore nominale.

La voce “Crediti verso Clienti” accoglie crediti per sponsorizzazioni riferiti all'evento “La Campionaria delle Qualità Italiane” (Euro 31.000) per la quota ragionevolmente attribuibile all'esercizio 2008.

La voce “Crediti diversi” di Euro 139.742, accoglie, nelle sue componenti più rilevanti crediti verso componenti sostenitori e ordinari per quote associative di competenza del 2008 (Euro 37.050), crediti per contributi a fondo perduto (Euro 45.822) di competenza del 2008, crediti per rimborsi spese maturati nell'anno e relativi all'evento “La Campionaria delle Qualità Italiane” per Euro 4.700,00, crediti per fitti attivi e rimborsi spese di competenza di precedenti esercizi (Euro 29.298,20), crediti verso l'Erario per IRES (Euro 12.159) e Iva (Euro 424).

2.4 Risconti attivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio ed attengono ad oneri per abbonamenti a giornali e riviste e servizi on-line.

2.5 Debiti

I Debiti sono rilevati al loro valore nominale che rappresenta il presumibile valore di estinzione.

Le poste più significative accolgono i debiti verso i fornitori (anche per fatture da ricevere ed al netto delle Note di Credito da ricevere) (Euro 34.134), ritenute fiscali (10.970), verso dipendenti (Euro 8.315), per anticipi in conto spese (Euro 3.367), IRAP (Euro 276), nonché i debiti per contributi previdenziali ed assistenziali (8.694).

2.6 Fondo trattamento di fine rapporto

Il Fondo rappresenta il debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

2.7 Riconoscimento ricavi

I ricavi sono iscritti in base alla competenza temporale.

La voce è costituita dalle quote dei componenti sostenitori e di quelli ordinari per rinnovi e nuove adesioni.

In particolare, le entrate per componenti sostenitori e ordinari sono come di seguito riepilogabili:

- rinnovo componenti sostenitori Euro 225.000;
- nuovi componenti sostenitori Euro 60.000;
- rinnovo componenti ordinari Euro 200.300;
- nuovi componenti ordinari Euro 27.000.

Come già segnalato, la voce accoglie altresì i ricavi per contributi e sponsorizzazioni di competenza dell'esercizio.

Al riguardo, va sottolineato che i ricavi per sponsorizzazioni relativi agli eventi "La Campionaria delle Qualità Italiane" e "Prodotto Interno Qualità" pari rispettivamente a Euro 31.000,00 e ad Euro 23.248,00, sono stati quantificati in ragione della quota ragionevolmente attribuibile al 2008, tenuto conto dei costi effettivamente sostenuti e dell'attività svolta.

2.8 Riconoscimento costi e spese

Come già segnalato in premessa, i costi e le spese sono stati iscritti in base alla competenza temporale.

Dell'aumento dei costi di gestione a consuntivo rispetto a quelli del preventivo 2008 si è già detto nella prima parte della presente Relazione.

Si ritiene tuttavia di commentare l'aumento del costo per ammortamenti dovuto, in particolare, al potenziamento della struttura tecnica, organizzativa ed informatica della Fondazione.

Per ciò che attiene alla contrazione del costo per imposte e tasse nell'esercizio 2008 (Euro 20.741) rispetto al dato consuntivo del 2007 (Euro 32.343), si evidenzia che la riduzione deriva dalla minore IRES conseguente alla contrazione dell'attività commerciale nel 2008 rispetto al 2007.

Concludo invitandovi ad approvare il Bilancio così come proposto ed a portare a nuovo la perdita di Euro 39.119.

L'Amministratore
Roberto Di Vincenzo



Allegato I Quadro sinottico delle attività

CATEGORIE ATTIVITA'	ATTIVITA'	TITOLO	DATA	SOGGETTO PROMOTORE	PARTNERSHIP E COLLABORAZIONI
Iniziativa statutarie	Riunione dei Promotori		06 giugno 2008, Sesto Fiorentino		
	Riunione dei Promotori		12 dicembre 2008, Roma		
Iniziativa istituzionali	Evento	Seminario estivo	18-19 luglio 2008, Bevagna-Montefalco	Fondazione Symbola Regione Umbria Provincia di Perugia Comune di Montefalco Comune di Bevagna	Associazione Strada del Sagrantino Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Perugia Cantine Arnaldo Caprai Coldiretti Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia Legambiente Unioncamere Ambiente TV Dinamo Italia Raggio Verde
	Premio	Premio Carte	7 ottobre 2008, Roma	Fondazione Symbola Comieco	Assocarte Assografici Confartigianato
	Attività di organizzazione La Campionaria 2009	La Campionaria delle Qualità Italiane 2009	luglio-dicembre 2009	Fondazione Symbola Fiera Milano Congressi	
	Attività di ricerca di carattere permanente	Banca delle Qualità Italiane		Fondazione Symbola	
Iniziativa nazionali	Serie di seminari tematici	Presentazione linee strategiche del Progetto Industria 2015	4 febbraio 2008, Perugia	Fondazione Symbola	Regione Umbria
			7 marzo 2008, Civitanova Marche	Fondazione Symbola	Eurosuole
			14 marzo 2008, Chieti	Fondazione Symbola	Regione Abruzzo, Confindustria Abruzzo

Iniziative nazionali	Serie di seminari tematici	Presentazione linee strategiche del Progetto Industria 2015	1 aprile 2008, Rubiera (RE)	Fondazione Symbola	CNA Modena CNA Reggio Emilia
			23 giugno 2008, Brescia	Fondazione Symbola	Provincia di Brescia Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Brescia Micro Mega Network Nomisma
	Mostra	Piccola Grande Italia	20 aprile 2008, Roma	Legambiente Fondazione Symbola	
	Convegno	Presentazione Banca delle Qualità Toscane	06 giugno 2008, Sesto Fiorentino	Fondazione Symbola	Richard Ginori
Iniziative territoriali	Convegno	Parchi di Mare (durante Agrifera)	26 aprile 2008, San Giuliano Terme	Comune di SanGiuliano Terme Fondazione Symbola	
	Evento	Mangialonga	25 maggio 2008, Montefalco	Cantine Arnaldo Caprai, Fondazione Symbola	ASDI – Parco Agroalimentare San Daniele, Bialelli Industrie, Bonduelle Fresco Italia, Caseificio di Nucci, Distillerie Varnelli, 'E Curti, MEI, Novamont, Parco Nazionale delle Cinque Terre, Pastificio Benagiano, Raggio Verde, Retificio La Rete, San Pellegrino
	Convegno	Liscio come l'olio	02 giugno 2008, Campello sul Clitunno	Marfuga Azienda Agraria	Fondazione Symbola
	Convegno	Alleanza per la qualità territoriale	10 giugno 2008, Salerno	Provincia di Salerno Fondazione Symbola	
	Evento	SOFT ECONOMY UMBRA Verso la rete delle eccellenze umbre	17 luglio 2008, Trevi	Fondazione Symbola Confindustria Umbria Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Perugia Comune di Trevi	Confcommercio Perugia CNA Umbria Confartigianato Perugia
	Mostra	Mediterrart Umbria	22 novembre 2008, Montefalco	Comune di Montefalco Cantine Arnaldo Caprai Diputació di Barcellona Valgrassa Centro Sperimentale delle Arti del Parco del Garraf	Fondazione Symbola, Federparchi Legambiente Ajuntament de Begues
Ricerca	Elaborazione e presentazione delle proposte progettuali nell'ambito della ricerca sul PIQ. Avvio attività progettuali.	PIQ Toscana		Fondazione Symbola	
		PIQ Lazio		Fondazione Symbola	

Ricerca	Banca delle Qualità Italiane	Individuazione e selezione di 4.000 realtà istituzionali, imprenditoriali e associative per La Campionaria delle Qualità Italiane		Fondazione Symbola	
		Indagini esplorative nell'ambito della BQI	Sport a 360° gradi	Fondazione Symbola	
			Sistema Moda	Fondazione Symbola	
			Mestieri d'Arte	Fondazione Symbola	